

## IHK Betriebswirt Prüfung 2021 Praktisch

### Teil 1: Unternehmensführung und -steuerung (20 Punkte)

#### Aufgabe 1 (10 Punkte)

Fallstudie: Die fiktive Chemiefirma ChemCo GmbH verzeichnet Engpässe in der Materialversorgung und hohe Lagerkosten.

- Beschreiben Sie drei Lean-Management-Maßnahmen zur Reduzierung von Beständen und Minimierung von Durchlaufzeiten. Nennen Sie jeweils erwarteten Nutzen. (3 × 2 Punkte)
- Erstellen Sie eine erste Ursachen-Wirkungs-Analyse (Ishikawa-Diagramm) für die Materialengpässe. Skizzieren Sie das Diagramm und benennen Sie je drei Unterkategorien. (4 Punkte)

#### Aufgabe 2 (10 Punkte)

Balanced Scorecard für ChemCo GmbH zur Steuerung der Verkaufsregion Ost.

- Definieren Sie je Perspektive (Finanzen, Kunden, Prozesse, Lernen & Entwicklung) zwei aussagekräftige Kennzahlen. (8 Punkte)
- Zeichnen Sie die BSC-Matrix mit Beschriftung der vier Perspektiven. (2 Punkte)

### Teil 2: Marketing (15 Punkte)

#### Aufgabe 3 (5 Punkte)

Beschreiben Sie die Phasen des Produktlebenszyklus am Beispiel eines neuen Biokunststoff-Granulats. Nennen Sie zu jeder Phase je eine typische Marketing-Maßnahme.

#### Aufgabe 4 (5 Punkte)

Marketing-Mix: Der Listenpreis für das Granulat beträgt 2,50 €/kg.

- Entwickeln Sie zwei Preisstrategien (Premium, Penetration) und erläutern Sie kurz Vor- und Nachteile. (4 Punkte)
- Berechnen Sie bei Penetrationspreis von 2,00 €/kg und Selbstkosten von 1,80 €/kg die Gewinnschwelle in kg (Fixkosten 50.000 €). (1 Punkt)

#### Aufgabe 5 (5 Punkte)

Zielgruppenanalyse: Segmentieren Sie den Markt für Biokunststoff nach drei Kriterien (demografisch, psychografisch, verhaltensorientiert). Beschreiben Sie zu jedem Kriterium jeweils ein Segment.

### Teil 3: Finanz- und Rechnungswesen (25 Punkte)

#### Aufgabe 6 (10 Punkte)

Jahresabschlussanalyse der ChemCo GmbH (Auszug):

Umsatz: 4.200.000 €

EBIT: 420.000 €

Gesamtkapital: 1.800.000 €

Eigenkapital: 900.000 €

- Berechnen und interpretieren Sie ROI und Eigenkapitalquote. (4 Punkte)
- Nennen Sie zwei Maßnahmen zur Verbesserung der Rentabilität. (2 Punkte)
- Skizzieren Sie kurz den Jahresabschlussanalyse-Zyklus nach Peemöller. (4 Punkte)

#### Aufgabe 7 (8 Punkte)

Kostenrechnung: Ein Produkt durchläuft Fertigung und Montage.

Kostenstellenrechnung (monatlich):

– Fertigungskosten 80.000 €

– Montagekosten 40.000 €

– Hilfskostenstelle (Energie) 10.000 €, Umlageschlüssel Fertigung 60 % / Montage 40 %

- Ermitteln Sie die verrechneten Kosten für Fertigung und Montage. (4 Punkte)
- Berechnen Sie den Stück-Selbstkostenpreis bei 10.000 Stück Absatz und Materialkosten 5 €/Stück. (4 Punkte)

#### Aufgabe 8 (7 Punkte)

Liquiditätsplanung: Erstellen Sie auf Basis der folgenden Planwerte eine Summen-Liquiditätsvorschau für das Quartal (in Tausend €):

Einzahlungen: Q1 400 | Q2 450

Auszahlungen: Q1 380 | Q2 490

Anfangsbestand Liquidität: 50

Berechnen Sie Schlussbestand Q1 und Q2 und kommentieren Sie die Liquiditätsentwicklung (2 Sätze). (7 Punkte)

### Teil 4: Investition und Finanzierung (20 Punkte)

#### Aufgabe 9 (10 Punkte)

Investitionsentscheidung: Anschaffung einer Extrusionsanlage für 600.000 €, Nutzungsdauer 5 Jahre, gleichbleibende Rückflüsse je Jahr 150.000 €, Kalkulationszins 8 %.

- Berechnen Sie Kapitalwert und Annuität. (6 Punkte)
- Begründen Sie, ob die Investition aus finanzwirtschaftlicher Sicht zu empfehlen ist. (4 Punkte)

#### Aufgabe 10 (10 Punkte)

Finanzierungsvergleich:

- Erklären Sie Vor- und Nachteile von Leasing gegenüber klassischer Kreditfinanzierung aus Sicht der ChemCo GmbH. (5 Punkte)
- Beschreiben Sie das Factoring-Verfahren und nennen Sie drei wesentliche Risiken für den Factor. (5 Punkte)

### Teil 5: Wirtschaftsrecht (20 Punkte)

#### Aufgabe 11 (10 Punkte)

Allgemeine Geschäftsbedingungen (AGB):

- Erläutern Sie drei Voraussetzungen, unter denen AGB wirksam in den Vertrag einbezogen werden. (6 Punkte)
- Formulieren Sie je ein kurzes Beispiel für eine zulässige und eine unzulässige Klausel im Sinne §§ 305 ff. BGB. (4 Punkte)

#### Aufgabe 12 (10 Punkte)

Arbeitsrecht: Kündigung einer langjährigen Mitarbeiterin.

- Beschreiben Sie sechs Schritte des Verfahrens zur Kündigung unter Berücksichtigung des Kündigungsschutzgesetzes. (6 Punkte)
- Nennen Sie drei mögliche Ansprüche der Mitarbeiterin nach ungerechtfertigter Kündigung. (4 Punkte)

Gesamtpunktzahl: 100 Punkte