

IHK Betriebswirt Prüfung 2024 Praktisch

Teil 1: Unternehmensanalyse und -entwicklung (20 Punkte)

Aufgabe 1 (10 Punkte)

Die Müller Maschinenbau GmbH verzeichnet seit drei Quartalen stagnierende Umsätze. Führen Sie eine SWOT-Analyse durch und leiten Sie daraus je zwei strategische Handlungsoptionen ab.

- SWOT-Matrix mit je mindestens drei Einträgen pro Quadrant (4 P)
- Formulierung von je zwei Maßnahmen zur Nutzung der Stärken/Chancen bzw. zur Minimierung der Schwächen/Risiken (6 P)

Aufgabe 2 (10 Punkte)

Die Geschäftsführung plant die Einführung eines Betrieblichen Gesundheitsmanagements (BGM). Erstellen Sie ein Konzept mit folgenden Inhalten:

- Zielgruppenanalyse und Zieldefinition (2 P)
- Maßnahmenplan (z. B. Workshops, Vorsorgeuntersuchungen) mit Zeitplan (4 P)
- Grobe Budget- und Ressourcenplanung (2 P)
- Erfolgskontrolle (Indikatoren und Verfahren) (2 P)

Teil 2: Marketing und Marktforschung (20 Punkte)

Aufgabe 3 (10 Punkte)

Für ein Online-Panel zur Zufriedenheitsbefragung bestehender Kunden sollen folgende Angaben geliefert werden:

- Entwurf eines Fragebogens mit mindestens fünf geschlossenen und zwei offenen Fragen (5 P)
- Begründung der Auswahl von Stichprobe ($n = 200$) und Skalenniveau (3 P)
- Kurzbeschreibung des Auswertungsverfahrens (2 P)

Aufgabe 4 (10 Punkte)

Für die Produkteinführung eines neuen Industrieschmieröls in Süddeutschland entwerfen Sie einen Marketing-Mix:

- Preisstrategie inkl. Kalkulationsgrundlage (3 P)
- Produktgestaltung und Differenzierungsmerkmale (2 P)
- Distributionskanäle und Logistikkonzept (3 P)
- Kommunikationsmaßnahmen (2 P)

Teil 3: Rechnungswesen, Finanzierung und Controlling (30 Punkte)

Aufgabe 5 (10 Punkte)

Ermitteln Sie auf Basis folgender Daten die Selbstkosten und den Angebotspreis bei 12 % Gewinnmarge:

Materialeinzelkosten 50 €, Materialgemeinkostenzuschlag 20 %, Fertigungseinzelkosten 30 €, Fertigungsgemeinkostenzuschlag 80 % auf FEK, Verwaltungs- und Vertriebsgemeinkostenzuschlag zusammen 10 % auf Herstellkosten. (Tabelle mit Rechenschritten; 10 P)

Aufgabe 6 (10 Punkte)

Berechnen Sie für Investition A (Anschaffung 100.000 €, jährliche Rückflüsse 30.000 € über 5 Jahre, Kalkulationszinssatz 8 %)

- Kapitalwert (5 P)
- Amortisationsdauer (5 P)

Aufgabe 7 (10 Punkte)

Erstellen Sie einen Liquiditätsplan für Juli bis September mit:

- Anfangsbestand Kasse/Bank
 - Geplante Einzahlungen (Umsätze, Darlehenszuflüsse)
 - Geplante Auszahlungen (Gehälter, Miete, Lieferanten, Tilgung)
 - Endbestand
- (Dreispartige Tabelle, Summenbildung; 10 P)

Teil 4: Recht, Steuern und Personalmanagement (20 Punkte)

Aufgabe 8 (10 Punkte)

Ein Mitarbeiter wurde fristlos gekündigt. Prüfen Sie die Wirksamkeit nach § 626 BGB in juristischer Kurzform (Voraussetzungen, Prüfungsschema, Ergebnis). (10 P)

Aufgabe 9 (10 Punkte)

Ordnen Sie folgende Geschäftsvorfälle dem korrekten Umsatzsteuersatz zu und berechnen Sie jeweils Umsatz- und Vorsteuer. Geben Sie den vollständigen Buchungssatz an:

- Verkauf von Maschinen 150.000 € netto (19 %)
- Schüler-Ticket-Verkauf 2.500 € netto (7 %)
- Einfuhr von Komponenten im Wert von 50.000 € (Einfuhrumsatzsteuer 19 %)

Teil 5: Projektmanagement (10 Punkte)

Aufgabe 10 (10 Punkte)

Sie leiten das Projekt „Einführung ERP-System“. Erstellen Sie:

- Projektstrukturplan (PSP) bis zur dritten Hierarchieebene (4 P)
- Gantt-Diagramm mit Meilensteinen, Dauerangaben und Abhängigkeiten (4 P)
- Risikomatrix (Wahrscheinlichkeit \times Auswirkung) für drei projektspezifische Risiken (2 P)

Gesamt: 100 Punkte