

IHK Handelsfachwirt Prüfung 2022 Praktisch

Teil A: Handelsmanagement und Marketing (25 P)

Aufgabe A1 (12 P)

Fall: Das regionale Modeunternehmen „ModeAktiv“ möchte seine Lieferkette optimieren.

- Definieren Sie den Begriff „Supply Chain Management“ und nennen Sie zwei konkrete Maßnahmen, die ModeAktiv umsetzen kann. (4 P)
- Erstellen Sie ein Flussdiagramm (Standardprozess-Symbole) zur Bestellabwicklung von Wareneingang bis Rechnungsprüfung. (4 P)
- Berechnen Sie die Economic Order Quantity (EOQ) bei einem Jahresverbrauch von 12 000 Stück, Bestellkosten 40 €/Bestellung, Lagerkosten 3 €/Stück/Jahr. (4 P)

Aufgabe A2 (13 P)

Fall: Einführung eines eigenen Sportbekleidungs-Labels

- Erarbeiten Sie den Marketing-Mix (4P) mit je einer Maßnahme pro P und kurzer Begründung. (8 P)
- Berechnen Sie den Break-even-Punkt in Stück, wenn VK-Preis 40 €, variable Kosten 25 €/Stück, Fixkosten 45 000 €. (3 P)
- Treffen Sie eine Entscheidung für ein Distributionsmodell (Direktvertrieb, Filiale, Online-Plattform o. Ä.) und begründen Sie Ihre Wahl. (2 P)

Teil B: Volkswirtschaftslehre und Recht (20 P)

Aufgabe B1 VWL (10 P)

- Erklären Sie die Begriffe Inflation und Deflation jeweils kurz und nennen Sie jeweils zwei mögliche Ursachen. (4 P)
- Diskutieren Sie anhand der steigenden Energiepreise die Folgen hoher Inflation für ein Einzelhandelsunternehmen. (6 P)

Aufgabe B2 Recht (10 P)

- Erläutern Sie die Voraussetzungen für einen wirksamen Kaufvertrag nach BGB und geben Sie ein kurzes Beispiel. (5 P)
- Nennen und beschreiben Sie drei wesentliche Pflichten des Verkäufers nach HGB. (5 P)

Teil C: Unternehmensführung und Personalmanagement (20 P)

Aufgabe C1 Führung (10 P)

Ein Handelsunternehmen führt eine leistungsorientierte Vergütung ein.

- Beschreiben Sie zwei unterschiedliche Anreizsysteme (z. B. Prämien, Provisionsmodell, Mitarbeiterbeteiligung) und deren jeweilige Wirkung. (6 P)
- Entwerfen Sie ein Grobkonzept für ein Bonussystem und erläutern Sie drei Kennzahlen (KPIs), die Sie dabei verwenden würden. (4 P)

Aufgabe C2 Personalmanagement (10 P)

- Entwickeln Sie ein Konzept mit drei konkreten Maßnahmen zur Mitarbeiterbindung in Zeiten des Fachkräftemangels. (6 P)
- Erstellen Sie eine Ablaufgrafik (Prozessdiagramm) für den Onboarding-Prozess neuer Mitarbeiter. (4 P)

Teil D: Rechnungswesen (25 P)

Aufgabe D1 Jahresabschluss/GuV (15 P)

Gegeben sind für das Geschäftsjahr:

Umsatzerlöse 500 000 €, Materialaufwand 200 000 €, Personalaufwand 120 000 €, Abschreibungen 30 000 €, sonst. betriebl. Aufwendungen 50 000 €, Finanzerträge 5 000 €, Finanzergebnis (netto) 2 000 €, Steuern vom Einkommen 15 000 €.

- Erstellen Sie die Gewinn- und Verlustrechnung nach § 275 HGB in Staffelform. (10 P)
- Berechnen Sie das Betriebsergebnis (EBIT) und den Jahresüberschuss. (5 P)

Aufgabe D2 Kosten- und Leistungsrechnung (10 P)

- Ermitteln Sie die Gemeinkostenzuschlagssätze für Material und Fertigung, wenn Material-EK 100 000 €, Material-GK 20 000 €, Fertigung-EK 80 000 €, Fertigung-GK 40 000 €. (4 P)
- Berechnen Sie die Herstellkosten eines Produkts bei Material-EK 50 €, Fertigung-EK 30 € und den unter a) errechneten Zuschlagssätzen. (6 P)

Teil E: Wirtschaftsbezogene Qualifikationen (10 P)

Aufgabe E1 Digitalisierung (10 P)

- Definieren Sie den Begriff „Digitalisierung im Handel“ und nennen Sie zwei konkrete Einsatzbeispiele (z. B. mobile Payment, E-Procurement). (4 P)
- Diskutieren Sie aus Sicht eines Handelsunternehmens je zwei Vor- und Nachteile des Einsatzes von Cloud-Services. (6 P)